

Observatoire régional des quartiers

**Pilotage et outils
de gestion des
associations
implantées en
Quartier Politique
de la Ville**

Vie associative

LES FICHES MISE EN LUMIERE

Rouen (76)

EN BREF

En bref



Où

- L'action prend place sur Rouen, et concerne des associations des quartiers prioritaires de Grammont et des Hauts de Rouen, du contrat de ville de Rouen Métropole.

Qui

Porteur

- L'association FRANCE ACTIVE Normandie

Partenaires

- Les partenaires du contrat de ville de Rouen métropole, et notamment la DDCCS, une déléguée du Préfet et l'équipe de la ville de Rouen, ont formulé cette demande à France Active Normandie

Objectifs

- Mettre en réseau les partenaires concernés par une même problématique
- Faciliter le partage d'expériences
- Permettre une meilleure connaissance respective
- Travailler des outils et de la méthodologie

Les grands principes

FRANCE ACTIVE Normandie est une association qui accompagne les entrepreneurs et les futurs entrepreneurs dans leurs problématiques financières, leur structuration et leur intégration dans un réseau d'entrepreneurs.

Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) permet aux structures d'utilité sociale employeuses de bénéficier d'un diagnostic puis d'un parcours d'accompagnement avec un appui technique dans la durée, pour mettre en place des changements répondant à une problématique identifiée. L'accompagnement collectif du DLA réunit plusieurs structures ayant une même problématique, ici : comment outiller les associations implantées en QPV pour leur permettre un meilleur pilotage de leur financements et activités.

Pour qui

8 associations locales ont bénéficié de ce dispositif.

Depuis quand

L'action a duré de juillet 2018 à juillet 2019.

Combien

Le DLA de Seine Maritime est financé par l'Etat (la DIRECCTE et la Banque des territoires), le Fonds social européen (FSE), la Région Normandie et le Département de Seine-Maritime.

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TERRITOIRE

[Accéder à la fiche repère de l'EPCI](#)

Déroulement de l'action

Il a été proposé aux associations bénéficiaires un appui méthodologique extérieur et gratuit pour analyser et retravailler leurs outils de gestion et pilotage ainsi que les outils de valorisation et d'évaluation de leurs activités.

En réponse à quelle(s) problématique(s)

Les acteurs associatifs intervenant en QPV sont confrontés à de nombreux enjeux :

- Contraintes financières de la part des partenaires publics en termes de modalités de versement des subventions, modalités en majeure partie soumises à la logique d'appels à projet annuels ;
- Réduction en 2017 des contrats aidés de droit commun qui amenuise les possibilités financières de certaines associations ;
- Difficultés structurelles au sein des associations ;
- Coopération et mutualisation encouragées.

Cette mise sous tension des associations les contraint à répondre à différents appels à projets qui nécessitent des compétences avérées tant en matière budgétaire qu'administrative et à recourir de façon plus ou moins importante aux fonds privés (cotisation, dons, mécénats, participations des usagers). Cette mutation des modèles économiques et la diversification des activités qu'elle entraîne sont bien souvent devenues incontournables pour pérenniser les emplois. Cela impose une plus grande rigueur dans la gestion de cette mixité des modes de financements. Or, de nombreuses associations employeuses ne disposent pas des outils ni des compétences nécessaires à la mise en place d'un pilotage économique et financier de leurs structures.

Résultats obtenus et enseignement de l'action

Les principaux apports de ce dispositif ont permis :

- De sensibiliser et de donner des clés de lecture des documents comptables (bilan et compte de résultat principalement) – ce qui a permis la réalisation d'autodiagnostic ;
- La co-construction d'outils de gestion et de prévision de trésorerie : plan de trésorerie global, outil de gestion des frais et de suivi des ressources (subventions, aides aux postes, cotisations, ressources marchandes) ;
- La co-construction de budgets, détermination du seuil d'équilibre, contrôle budgétaire ;
- De rencontrer des partenaires et de mettre en évidence des indicateurs à privilégier pour rendre compte des actions ;
- D'échanger sur les indicateurs et de construire des tableaux de bord favorisant l'automatisation dans la production des bilans d'actions.

Difficultés rencontrées

La plus grande difficulté dans cette action a été de mobiliser et d'accompagner des structures de taille, de secteur d'activité et à l'implication différentes.

Perspectives envisagées

- Suivre le déploiement des actions préconisées dans le cadre du DLA
- Accompagner individuellement certaines structures
- Mesurer en N+2 les effets de l'accompagnement

POUR PLUS D'INFORMATIONS



Contact France Active Normandie :

- Site de Rouen : Immeuble Montmorency 1 - 15, place de la Verrerie, 02 32 10 65 53
- Site d'Hérouville Saint Clair : Espaces André-Malraux, Place Saint-Clair, 02 31 06 16 36

Contact responsable DLA :

p.dewavrin@franceactive-normandie.org

02.32.10.65.53

Site : <http://www.franceactive-normandie.org>

ASSOCIATION ORS-CREAI NORMANDIE NORMANVILLES

*Espace Robert Schumann
3 place de l'Europe
14 200 Hérouville-Saint-Clair*

Tel : 02 31 75 15 20

Courriels :

contact@orscreainormandie.org

contact@normanvilles.org

Site Internet : www.orscreainormandie.org



Association
ORS-CREAI
Normandie



RÉDACTION DE LA FICHE

Rédaction de la fiche

Gautier Delahaye

Un travail mené par Normanvilles et l'association ORS-CREAI Normandie avec le financement du CGET et de la Région Normandie.