

# Observatoire régional des quartiers

**Grappe régionale  
Territoires zéro  
chômeur de longue  
durée**

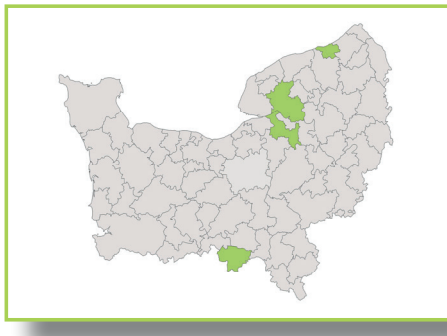
**Emploi et  
Développement  
économique**

**Action régionale**

## LES FICHES MISE EN LUMIERE

### EN BREF

#### En bref



#### Où

- L'action se déroule à l'échelle normande, et intègre notamment trois territoires en contrat de ville.

#### Qui

##### Porteur

- L'ARDES et le COORACE Normandie

##### Partenaires

- L'association TZCLD (Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée), la Région Normandie, le Comité local pour l'emploi (CLE) de Colombelles et l'Entreprise à but d'emploi (EBE) ATIPIIC.

#### Objectifs

- Former les territoires candidats à la méthodologie de projet de l'expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue durée (TZCLD)
- Accompagner les territoires candidats à une extension de l'expérimentation TZCLD dans la mobilisation des acteurs locaux autour de ce projet.
- Partager les informations sur les dynamiques mises en place entre les territoires candidats et le territoire normand actuellement habilité par l'expérimentation.

#### Les grands principes

Territoires zéro chômeur de longue durée est une expérimentation portée par l'association nationale du même nom. Elle a pour but de supprimer le chômage de longue durée à l'échelle d'un territoire local, en partant du postulat que :

- Personne n'est inemployable, tout le monde peut exprimer ses compétences, pour peu que l'emploi soit adapté ;
- Il ne manque pas d'emploi, car de nombreux besoins dans notre société demeurent insatisfaits ;
- Il ne manque pas d'argent, car le chômage de longue durée a un coût financier (allocations, moins de consommation, frais de santé etc.) qui peut être redirigé vers l'accompagnement à la création d'emploi.

Cette expérimentation permet la co-construction d'activités utiles au territoire et non concurrentes de l'existant avec les personnes privées durablement d'emploi (PPDE), en CDI et à temps choisi. Ce projet s'incarne dans 10 territoires en France, dont 1 en Normandie, à Colombelles (14).

#### Pour qui

Ce réseau concerne notamment Dieppe (76), Port saint Jérôme (76), Alençon (61) et Pont-Audemer (27).

#### Depuis quand

L'action est mise en place depuis début 2019.

#### Combien

L'action bénéficie du soutien financier de la Région Normandie et de l'appui technique de l'association TZCLD. Une contribution financière des collectivités accompagnées pourrait être sollicitée courant 2020.

## POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TERRITOIRE

[Accéder à la fiche repère de l'EPCI](#)

## Déroulement de l'action

Les membres du réseau se réunissent à un rythme trimestriel pour préparer la stratégie de mise en place de l'expérimentation sur leur territoire, dans l'éventualité de leur habilitation TZCLD. La rencontre avec les candidats potentiels s'est faite dans un premier temps de manière individuelle, afin d'alerter notamment sur l'importance du portage politique et technique de ce projet. Ceci a évité à certains territoires qui n'auraient pas la capacité de porter cette démarche de s'engager dans ce réseau. En effet, ce réseau n'a pas vocation ni les moyens d'accompagner un grand nombre de membres, mais il a pour but d'accompagner quelques territoires qui souhaitent mobiliser des moyens pour aller au bout de cette démarche.

La grappe régionale permet d'explorer différents enjeux stratégiques tels que :

- Qu'est-ce qu'un comité local pour l'emploi ? De quels acteurs est-il composé, et pour quels objectifs ?
- Quelles sont les missions de l'équipe en charge du portage technique de la démarche ?

- Comment identifier et mobiliser les personnes privées durablement d'emploi ?
- Quelles activités et comment assurer la vigilance sur la complémentarité (non concurrence) des emplois créés ?
- Quel type d'entreprise à but d'emploi créer ? Via une structure ad hoc ou un portage par une entreprise préexistante ?

Ce réseau n'a pas pour finalité de proposer une méthode applicable pour tous les territoires, mais d'inspirer les membres qui ont chacun leur spécificité quant aux acteurs historiques présents, au nombre de PPDE et à leur profil, aux caractéristiques économiques de la commune et de ses environs...

Des témoins sont régulièrement amenés à apporter leur contribution, comme le CLE et l'EBE de Colombelles via des visites de terrain ou des échanges avec les territoires candidats.

## En réponse à quelle(s) problématique(s)

L'association nationale TZCLD a identifié un besoin d'animation régionale, et a distingué des animateurs potentiels, comme l'ARDES (accompagnateur de l'expérimentation TZCLD sur Colombelles depuis fin 2015) et le COORACE. L'association nationale COORACE est membre du conseil d'administration de l'association TZCLD, ce qui a facilité une déclinaison régionale de cette coopération.

### Difficultés rencontrées

Il n'y a pas de difficulté dans l'animation régionale, seulement dans l'attraction de nouveaux candidats potentiels. Réaliser une candidature à TZCLD, mobiliser beaucoup d'acteurs sans avoir de garantie que la 2ème vague d'expérimentation aura lieu ni sans garantie d'être retenu pour cette extension freine des territoires à s'intégrer dans cette démarche.

### Perspectives envisagées

L'extension de l'expérimentation TZCLD à une seconde vague de territoires doit être votée au parlement. Les conditions de cette extension ne sont pas encore précisées. Il n'y a donc pas de vue sur le moment où cette nouvelle phase débutera.

Pour autant, la mobilisation des candidats potentiels à un projet de remobilisation des personnes privées durablement d'emploi n'est pas vaine. Si cette mobilisation ne peut aboutir à être sélectionné comme TZCLD, des solutions parallèles existent, notamment le développement des structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) via le « Pacte Ambition » qui a pour objectif de créer 100.000 places au sein de ces structures.

# POUR PLUS D'INFORMATIONS



COORACE Normandie :  
Laurent Bouvet, [l.bouvet@coorace-normandie.org](mailto:l.bouvet@coorace-normandie.org)

ARDES :  
Fanny Mollet, [contact@ardes.org](mailto:contact@ardes.org)

[Article sur le site de l'association TZCLD](#)

## ASSOCIATION ORS-CREAI NORMANDIE NORMANVILLES

*Espace Robert Schumann  
3 place de l'Europe  
14 200 Hérouville-Saint-Clair*

*Tel : 02 31 75 15 20  
Courriels :  
[contact@orscreainormandie.org](mailto:contact@orscreainormandie.org)  
[contact@normanvilles.org](mailto:contact@normanvilles.org)*

*Site Internet : [www.orscreainormandie.org](http://www.orscreainormandie.org)*



Association  
ORS-CREAI  
Normandie



AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## RÉDACTION DE LA FICHE

Rédaction de la fiche

Gautier Delahaye

Un travail mené par Normanvilles et l'association ORS-CREAI Normandie avec le financement de l'Agence nationale de la cohésion des territoires et de la Région Normandie.