

Coopérations et dynamiques territoriales

Novembre 2025



LES RENDEZ-VOUS DE LA SANTÉ EN QUARTIERS PRIORITAIRES POLITIQUE DE LA VILLE



Avec le soutien de



agence nationale
de la cohésion
des territoires





Points de repères

COOPÉRATION ET DYNAMIQUES TERRITORIALES

La coordination c'est quoi ?

La coordination consiste à faire **travailler ensemble des acteurs** qui interviennent à différentes échelles et dans divers domaines (des institutions, des professionnels, des associations) autour d'un **objectif commun**.

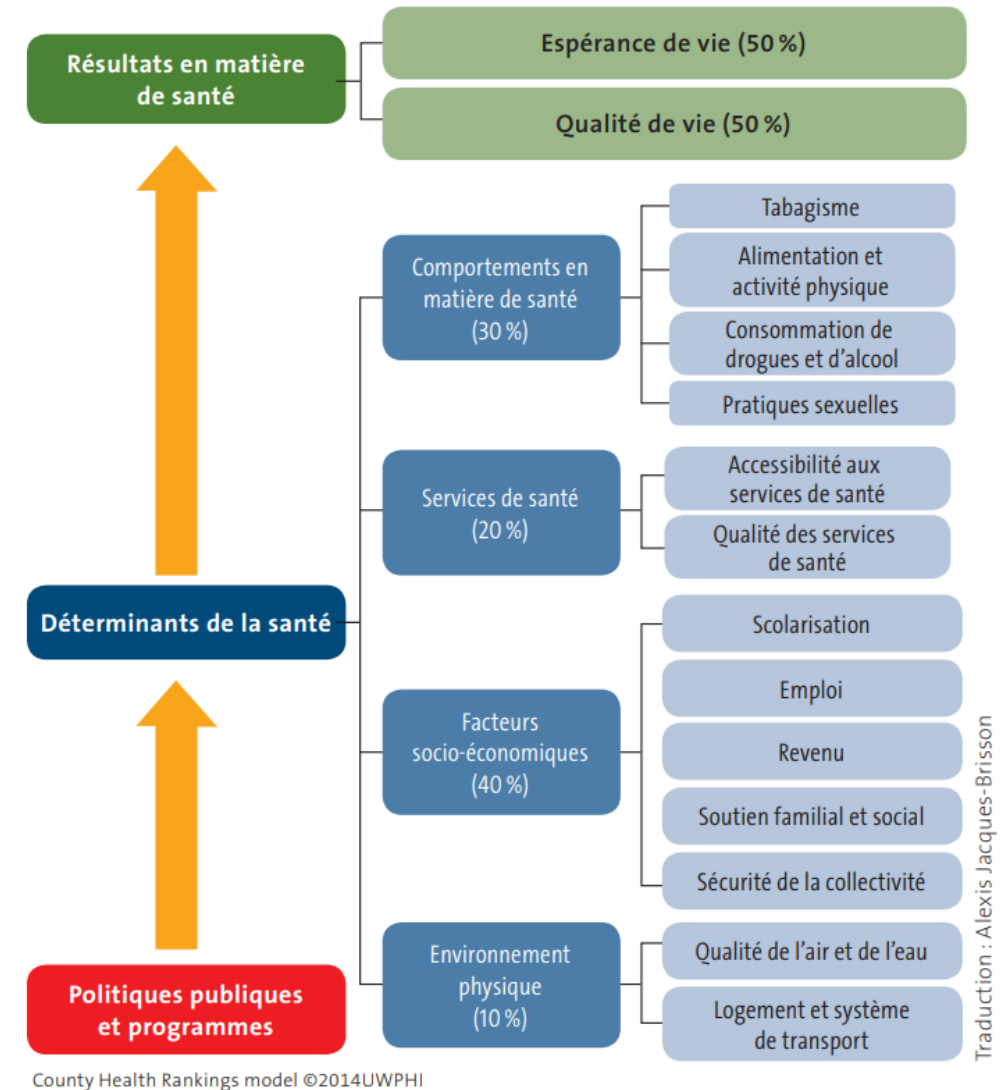
En santé, l'objectif est **d'améliorer collectivement la santé des habitants**. Pour cela, il faut agir de manière pertinente/cohérente et durable avec une démarche qui repose sur la prise en compte de tous les déterminants de santé :

- Favoriser les exercices coordonnés multisectoriels et partenariaux lors de temps d'échange
- En renforçant l'interconnaissance des acteurs
- En permettant la montée en connaissances et en compétences psychosociales des publics et acteurs pour une culture commune de la santé pour faciliter l'accès aux droits et aux soins
- En s'appuyant sur les ressources du territoire (expert du territoire)

La coordination permet de **rompre le cloisonnement entre secteurs et institutions et de favoriser l'intersectorialité**, notamment grâce au rôle du **coordonnateur**, qui agit comme interlocuteur particulier entre acteurs, secteurs et niveaux d'action, et facilite la définition commune des problèmes et la conception partagée des objectifs.

Elle repose sur la **durée, la continuité et l'engagement durable des acteurs** (des institutions, des professionnels, des associations).

Source : Fabrique Territoires Santé. (2024, octobre). , Schléret, Y. (2004 novembre 6). , Hassenteufel, P. (2021)



Source : Réfips (2018, mai)



Points de repères

COOPÉRATION ET DYNAMIQUES TERRITORIALES

Les problèmes identifiés par les acteurs

- Moyens financiers
- Manque de communication et de liens entre acteurs
- Temps humains disponibles (face à d'autres impératifs)
- Pas de personne référente
- Enjeux institutionnels qui prennent parfois le pas sur les enjeux collectifs
- Langage institutionnel
- Concurrence des projets entre structures
- Manque de communication envers le public et d'implication au préalable des projets

Les leviers

- Portage politique
- Pilotage partenarial
- Animation de réseau, faire travailler ensemble
- Nombreuses actions existantes
- Organisation de temps fort, rencontres, événements réguliers
- Coordination
- Aller vers les professionnels
- Décloisonner les services et les professionnels



Pour aller plus loin ...

>> Général



Fabrique Territoires Santé. (2024, septembre). *Les coordinations des démarches territoriales de santé (ASV, CLS, CLSM) – Dossier ressources* [PDF].

https://www.fabrique-territoires-sante.org/wp-content/uploads/2024/10/DR_les-coordinations-des-DTS- 2024_VF-1.pdf



Schléret, Y. (2004 novembre 6). *La coordination : un processus, une procédure* in Journée du Forum Lorraine Alzheimer [Synthèse écrite]. ORS-GrandEst.

<https://ors-ge.org/sites/default/files/documents/013-coordination.pdf>



Réseau francophone international pour la promotion de la santé (RÉFIPS). (2018, mai). *Guide d'implantation de l'approche de la Santé dans Toutes les Politiques au palier local*.

https://refips.org/wp-content/uploads/2020/01/GuideSdTP_web.pdf



Hassenteufel, P. (2021). *L'impossible intersectorialité en santé ?*. Sciences sociales et santé, 39(3), 107-112.

<https://stm.cairn.info/revue-sciences-sociales-et-sante-2021-3-page-107?lang=fr>