

03

Juillet 2026

10h30-12h30



SYNTHESE DU WEBINAIRE #2

Comment prendre en compte la santé dans les projets ?

Ce second webinaire s'inscrit dans un cycle consacré aux liens entre renouvellement urbain et santé dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV).

Organisé dans le cadre du projet des « Rendez-vous de la santé en quartiers prioritaires » et en lien avec le Plan régional santé environnement (PRSE 4), il visait à sensibiliser les collectivités, acteurs de la santé, bailleurs et partenaires du renouvellement urbain à l'importance de prendre en compte la santé dans les projets urbains.

Ce cycle est organisé à l'initiative de l'ORS-CREAI Normandie avec l'appui de l'ANRU (Agence Nationale de Renouvellement Urbain), l'ANBDD (Agence Normande de la Biodiversité et du Développement Durable), l'ARS (Agence Régionale de Santé) de Normandie, Flers Agglo, la Région Normandie et l'UHS (Union pour l'Habitat Social) de Normandie.

Le webinaire a réuni une quarantaine de participants issus de collectivités, institutions, bailleurs sociaux, associations et structures de santé.

Ce deuxième webinaire du cycle « Renouvellement urbain et santé dans les quartiers prioritaires en Normandie » a été consacré à une question opérationnelle : comment intégrer concrètement la santé dans les projets de renouvellement urbain ?

Après un premier temps consacré aux liens entre santé et renouvellement urbain, cette rencontre a permis de présenter des méthodes, des outils et des retours d'expérience pour passer à l'action.

A retenir : La santé doit être pensée dès le diagnostic, puis à chaque étape du projet. Les outils existent déjà : diagnostic partagé, EIS, Urbanisme favorable à la santé, Contrats locaux de santé... et des structures peuvent accompagner les acteurs et collectivités locales.

Les étapes clés pour intégrer la santé dans un projet

Alice Collet, Responsable projet cohésion sociale, ANRU

Alice Collet est revenue sur le carnet de l'innovation de l'ANRU qui propose une méthode pour intégrer la santé tout au long d'un projet. La santé doit être considérée comme une dimension transversale du projet urbain, et non comme un sujet périphérique.

Les cinq étapes :

Faire le point avant de se lancer

- Identifier les acteurs santé à associer (ARS, collectivités, communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS), CCAS, associations...).
- Mobiliser les documents stratégiques existants (CLS, ASV, CLSM, PRSE).
- Ajuster les modes de gouvernance pour intégrer les compétences santé dans le PRU

Realiser un diagnostic santé du territoire

- Identifier les vulnérabilités sanitaires, sociales et environnementales en croisant données quantitatives et qualitatives, sans oublier d'associer les habitants et usagers.

Concevoir un projet favorable à la santé

- Avoir une attention à trois échelles : le quartier, l'îlot et les espaces publics, le bâtiment et le logement, afin d'encourager les comportements bénéfiques pour la santé.

Anticiper les impacts du chantier

- Avoir une attention aux nuisances des travaux, au maintien des services, au relogement des ménages fragiles en accompagnant les transformations en associant les habitants

Suivre et évaluer les effets des projets sur la santé

- Évaluer, avec les habitants et les professionnels, les effets du projet sur le cadre de vie, la santé et le bien-être afin d'améliorer en continu les aménagements.

3 leviers opérationnels :

Minimiser l'exposition aux nuisances environnementales



À l'échelle du quartier :
dans les choix
programmatisés et dans
la formulation d'un plan guide,
dans les études de MOE
urbaine et espaces publics



À l'échelle de l'îlot :
dans la déclinaison du
plan guide en cahiers de
prescriptions,
et en fiches de lots



À l'échelle du bâtiment :
dans les fiches de lots,
pendant le chantier.



Qualité de
l'air
Acoustique



Confort été /
hiver



Risques

Encourager des comportements bénéfiques pour la santé

Alimentation saine



Modes de vie actifs



Lieux de rencontre & interactions



Garantir une offre et les parcours de soins



Attractivités professionnels de santé
Offres immobilières adaptées
Accès à l'offre et aux parcours de soins



www.anru.fr/la-docutheque/sante-et-bien-etre-dans-les-qpv



A retenir : La santé doit être pensée dès le diagnostic, puis à chaque étape du projet, de la programmation à l'évaluation. La santé devient ainsi un fil conducteur tout au long du projet. Le carnet de l'innovation ANRU propose une méthode structurée en 5 étapes.

Zoom sur les outils et ressources mobilisables

Les données de santé à l'échelle locale : enjeux et opportunités

Lucie Lechat, Chargée d'études et de missions, ORS-CREAI Normandie

Cette intervention portait sur le rôle de l'observation et des enjeux autour de la données pour construire des projets adaptés aux besoins réels des territoires, en complément de ce qu'a pu évoquer Alice Collet. Lucie Lechat a en effet souligné l'importance des données et du travail de diagnostic pour objectiver les inégalités sociales et territoriales de santé, d'orienter les choix d'aménagement et de mobiliser les partenaires autour d'un constat partagé.

Cependant plusieurs difficultés existent : accès parfois limité aux données de santé, protection des données individuelles (données sensibles), données dispersées entre de nombreux producteurs, manque de données disponibles aux échelles très fines (quartier, îlot).

Néanmoins, la donnée quantitative ne suffit pas.

Les observations de terrain, les entretiens avec les professionnels et les habitants, les diagnostics en marchant ou autres approches sensibles et participatives sont indispensables pour comprendre les réalités locales. Cette intervention a aussi permis de rappeler que de nombreux acteurs peuvent contribuer au diagnostic local : ARS, collectivités, Communauté Professionnelle de santé (CPTS), bailleurs, associations, professionnels de terrain et habitants.

L'enjeu n'est pas seulement de produire des chiffres, mais de construire une lecture partagée des besoins et des priorités du territoire.

Les territoires ne partent pas de zéro, de nombreuses données et ressources existent déjà.



Espace ressources de l'ORS-CREAI Normandie

Enjeux de santé dans les quartiers prioritaires

Santé en quartiers prioritaires

Santé et environnement



A retenir : La donnée quantitative, bien qu'essentielle, ne suffit pas et comprend des freins à leur utilisation : elle doit être complétée par des approches qualitatives et participatives (observations de terrain, diagnostics en marchant, entretiens avec les habitants et les professionnels) afin de mieux comprendre les réalités vécues.

Zoom sur les outils et ressources mobilisables

ARS de Normandie et Plan régional santé environnement (PRSE 4)

Catherine Boutet, responsable du pôle santé-environnement et adjointe à la directrice de santé publique à l'ARS de Normandie

Catherine Boutet a présenté les missions de l'ARS en santé-environnement ainsi que les possibilités d'accompagnement des collectivités en matière d'aménagement et urbanisme

Santé environnement

Contribue à la prévention et la gestion des risques sanitaires liés à l'environnement en Normandie en réalisant des missions de :

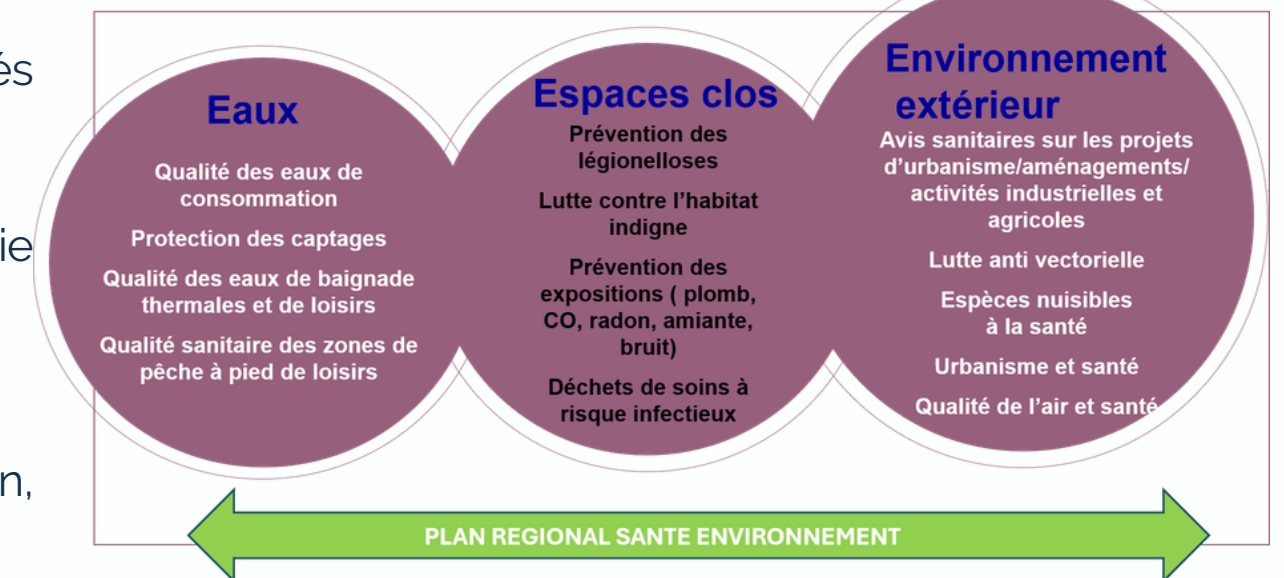
- Coordination et animation du PRSE avec l'Etat et la Région
- Avis sanitaire sur les projets, plans et programmes susceptibles d'avoir un impact sur la santé
- Contrôle des règles d 'hygiène : surveillance sanitaire de l'environnement, intervention, procédures...
- Gestion, préparation aux situations à risques sanitaires en lien avec l'environnement (sites pollués, pollutions accidentelles, situations exceptionnelles...)
- Information, éducation, formation à la Santé-environnementale
- Communication et réponse aux demandes, inquiétudes du/des publics

Aménagements et d'urbanisme

- Des leviers via l'accompagnement des collectivités pour intégrer la santé dans les projets d'aménagement : avis sanitaire sur les documents de planification, accompagnement technique, financement d'études, appui aux diagnostics territoriaux...
- Des outils avec les contrats locaux de santé (CLS) ou encore l'appui aux démarches d'évaluation d'impact sur la santé (EIS).

Les équipes départementales constituent des interlocutrices privilégiées des collectivités.

Les domaines d'intervention de l'ARS en santé-environnement



Correspondants ARS-santé-environnement

Niveau régional

Responsable UF environnement extérieur:Morgane Faure, morgane.faure@ars.sante.fr

Coordinatrice prévention promotion santé-environnement, PRSE4: Nathalie Lucas nathalie.lucas@ars.sante.fr

Niveau départemental , ingénieur responsable de département

DD14 : Gautier Jue, gautier.jue@ars.sante.fr

DD27 : Pascal Grossier, pascal.grossier@ars.sante.fr

DD50 : Sabrina Lepeltier, sabrina.lepeltier@ars.sante.fr

DD61 : Sandrine Saillard, sandrine.saillard@ars.sante.fr

DD76 : Sylvie Homer, sylvie.homer@ars.sante.fr

A retenir : Intégrer la santé dans les projets d'aménagement est facilité par l'appui de l'ARS, qui accompagne les collectivités à travers son expertise, ses outils et les dispositifs du PRSE.

Zoom sur les outils et ressources mobilisables

Cellule d'expertise Urbanisme favorable à la santé (UFS)

Anne-Sophie De Besses, Chargée de mission développement durable à l'ANBDD

Anne-Sophie De Besses présente la cellule régionale UFS créée dans le cadre du PRSE4. Il s'agit d'un collectif ressource pour accompagner les collectivités et composé d'acteurs interdisciplinaires (ARS, DREAL, Région Normandie, ORS-CREAI Normandie, Cerema, Promotion Santé Normandie, ANBDD, agences d'urbanisme, CAUE, Atmo Normandie, Santé Publique France, ou encore les universités.

Les cinq objectifs de la cellule UFS normande :

- sensibiliser et former ;
- convaincre de l'intérêt de l'UFS ;
- favoriser son intégration dans les documents d'urbanisme ;
- mettre à disposition des méthodes et outils ;
- développer un réseau régional.

La première action de la cellule d'expertise est la parution, en septembre 2026, d'un plaidoyer sur l'UFS "L'aménagement, un levier pour prendre soin des normands et des territoires".

Anne-Sophie rappelle également l'importance de l'approche **Une seule santé** (One Health) : une vision globale qui relie la santé humaine, la santé animale, la santé végétale et la santé des écosystèmes.

Les approches sensibles et co-construites avec les habitants sont valorisées par la cellule afin d'inclure les santés dans les projets d'aménagement. Différents outils existent comme les diagnostics en marchant, les balades sensibles. Ce sont des méthodes simples et utiles pour faire émerger les besoins réels des habitants, usagers et prendre conscience que les aménagements peuvent avoir des effets positifs et négatifs sur la santé et l'environnement.



Plan Régional Santé Environnement Normandie
Lettre thématique : Abonnement à la lettre thématique
ANBDD, Ressources et médias
Expertises Territoires

Contacts utiles

Anne-Sophie DE BESSÉS, ANBDD :
as.debesses@anbdd.fr ; Chloé STEPHAN, Promotion
 Santé Normandie, cstephan@promotion-sante-normandie.org ; Elsa MOUTET, Cerema Normandie-
 Centre, elsa.moutet@cerema.fr ; Lucie LECHAT, ORS-
 CREAI Normandie, l.lechat@orscreainormandie.org

A retenir : L'urbanisme favorable à la santé repose sur une approche collective et partenariale : la cellule régionale UFS accompagne les territoires pour passer de la sensibilisation à l'intégration concrète de la santé dans les projets d'aménagement et valorise les approches sensibles et démarches de co-construction avec les habitants.

Zoom sur les outils et ressources mobilisables



Les dispositifs ANRU

Damien Kacza, Responsable Territorial Normandie, ANRU

Cette intervention présente les possibilités offertes par l'ANRU pour favoriser la prise en compte de la santé dans les projets de renouvellement urbain. Dans le cadre des programmes qu'elle accompagne et pour lesquels une liste de quartiers éligibles est établie, l'ANRU encourage les porteurs de projet à intégrer les enjeux de santé à toutes les étapes des opérations, qu'il s'agisse de l'amélioration du cadre de vie, de l'accompagnement au relogement des ménages ou de la gestion des phases de chantier. **Les projets peuvent également contribuer à améliorer l'accès aux soins de proximité** grâce à la création de maisons ou de centres de santé, notamment avec l'appui de YCI Santé (société à mission créée par le Fonds de co-investissement de l'ANRU et Méri diam pour développer des centres de santé dans les territoires vulnérables). L'ANRU soutient par ailleurs des démarches innovantes telles que les PIA « Villes Durables et Solidaires », Quartiers Fertiles et Quartiers Résilients, qui illustrent les liens entre urbanisme favorable à la santé, transition écologique et réduction des inégalités sociales et territoriales de santé. Damien Kacza souligne enfin le rôle de l'ANRU dans la diffusion des retours d'expériences et des bonnes pratiques issues des territoires. **Des projets inspirants existent notamment à Lille (quartier à santé positive), Villeurbanne (réhabilitation « confort et santé »), Saint-Denis ou Valenton (santé, inclusion et transition écologique).**

Ces démarches montrent l'intérêt d'une approche croisée entre urbanisme favorable à la santé, adaptation climatique et réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

Le soutien de la Région Normandie

Laure Grindel, Responsable du pôle aménagement durable et renouvellement urbain, Region Normandie

Laure Grindel rappelle que même si la santé n'est pas une compétence obligatoire, la Région s'est engagée dans une politique volontariste en matière de santé notamment en favorisant l'accès aux soins et agit également à travers ses différentes politiques d'aménagement. Les projets peuvent être soutenus lorsqu'ils contribuent :

- à l'adaptation au changement climatique ;
- à la transition écologique ;
- à l'amélioration du cadre de vie ;
- à la sobriété foncière ;
- au renouvellement urbain.

Les politiques régionales en matière d'aménagement durable rejoignent ainsi de nombreux objectifs de santé.

Laure Grindel insiste aussi sur la complémentarité des financements entre Région, ANRU, ARS et autres partenaires.



Programmes ANRU

L'action d'YCI Santé : Fonds de co-investissement de l'ANRU et Méri diam, YCI Santé est une société à mission visant à renforcer l'accès aux soins dans les territoires vulnérables, notamment les quartiers prioritaires de la politique de la ville - Contact : Côme Sevaistre, responsable investissement – csevaistre@anru.fr

Retour d'expérience : Flers Agglo et le quartier Saint-Michel

Nathalie Leroyer, Directrice de la Rénovation Urbaine, Flers Agglo



Cette présentation illustre concrètement **comment une démarche d'urbanisme favorable à la santé peut être intégrée dans un projet de renouvellement urbain, sans créer une charge supplémentaire et en faisant évoluer les pratiques de conception.**

Nathalie Leroyer revient sur plusieurs facteurs de réussite :

- À partir d'un **diagnostic** social et urbain ayant identifié la santé comme un enjeu majeur, une Évaluation d'Impact sur la Santé (**EIS**) a été conduite. Réalisée sur proposition de l'ARS Normandie avec l'appui d'étudiants de l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP) de Rennes, cette démarche a permis d'intégrer les enjeux de santé dès la conception du projet. Les recommandations formulées ont conduit à plusieurs ajustements visant à améliorer l'accessibilité, la convivialité, les interactions sociales et la qualité des espaces de vie pour les habitants.
- Une prise en compte des usages tout au long du projet : l'**implication des habitants** a permis de faire évoluer le plan guide et d'orienter les choix d'aménagement vers des espaces plus favorables au bien-être et au vivre-ensemble.
- Un **travail transversal entre les différents services** : la santé constitue un fil conducteur permettant de relier des enjeux variés : qualité des espaces publics, mobilités, végétalisation, lien social, logement, confort climatique et bien-être des habitants.

Cette expérience montre que la santé peut devenir un véritable moteur de transformation des quartiers, à condition d'être pensée dès le départ et avec les habitants. En agissant sur le logement et les espaces urbains cela influe de manière directe ou indirecte sur la santé des habitants. Un quartier rénové, apaisé et aménagé avec des lieux de convivialité a des effets positifs sur le comportement des habitants et un des premiers est de sortir de l'isolement.

Diagnostic urbain et social usage de différents outils



A retenir : La santé peut devenir un véritable moteur de transformation des quartiers. L'expérience dans le quartier à Flers montre qu'une démarche EIS, articulée avec la participation habitante, permet d'ajuster concrètement le projet sans alourdir la charge de travail.

Ce qu'il faut retenir du webinar #2

L'importance du diagnostic

La santé doit être pensée dès le diagnostic, puis à chaque étape du projet, de la programmation à l'évaluation.

Des liens avec les déterminants de santé

Agir sur le cadre de vie et l'environnement des habitants, c'est agir sur les déterminants de santé (logement, environnement, mobilités, participation...). Quand les projets articulent différents déterminants, ils peuvent contribuer à réduire durablement les inégalités de santé et à améliorer la qualité de vie.

Rôle des habitants

La participation des habitants est un levier majeur pour concevoir des projets plus justes, plus adaptés et plus favorables à la santé. Le diagnostic partagé et l'implication des habitants sont indispensables pour construire des projets adaptés

De nombreux outils, financements et accompagnements

Des outils existent déjà : diagnostic partagé, démarche d'évaluation d'impact sur la santé (EIS), contrats locaux de santé (CLS)... et des acteurs sont mobilisables pour accompagner les projets (ANRU, ARS, Région, ORS, ANBDD, cellule normande UFS,,)

la santé est un objectif transversal de l'aménagement, et non une politique supplémentaire : la santé ne vient donc pas s'ajouter au projet urbain, elle en fait pleinement partie

Ce webinar confirme un message simple : **le renouvellement urbain n'est pas seulement une transformation physique des quartiers, c'est aussi un levier de sante publique.**

Les témoignages dans ce webinar ont fait ressortir une idée forte : la réussite repose sur une **coopération** étroite entre les acteurs de l'urbanisme, de la santé, de l'environnement et les habitants, afin de construire des territoires plus favorables à la santé et plus résilients face aux enjeux climatiques. Plusieurs intervenants ont insisté sur l'intérêt de traduire les concepts techniques en langage accessible pour favoriser l'**adhésion des habitants et des partenaires**. Les quartiers prioritaires cumulent souvent des vulnérabilités sociales, environnementales et sanitaires, ce qui renforce l'importance d'une **approche sensible et ciblée**.

Pour **convaincre de l'intérêt de l'UFS**, Flers Agglo a rédigé 13 fiches détaillées de recommandations sur les thèmes du logement et des espaces urbains afin de rendre l'UFS accessible et transposable à d'autres projets du territoire et de développer une culture partagée.



Renouvellement urbain et sante dans les quartiers prioritaires en Normandie

Cycle de webinaires 2025

La sante ne vient pas s'ajouter au projet d'aménagement, elle en fait pleinement partie.

Un cycle porté par l'ORS-CREAI Normandie,



ORS-CREAI Normandie

Espace Robert SCHUMAN • 3 place de l'Europe • 14 200 HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR
02 31 75 15 20 • contact@orscreainormandie.org 

Avec le soutien de :

